

04 Data Overview

データ

財務データ

連結

(百万円)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
P/L								
売上高	5,357,278	5,146,802	4,498,216	5,256,492	5,819,519	5,953,391	6,352,444	6,439,513
収益	1,018,512	1,047,881	939,243	1,085,592	1,243,883	1,304,552	1,410,961	1,435,245
売上総利益	932,680	939,385	835,042	976,577	1,117,002	1,144,819	1,201,647	1,197,530
営業利益(損失)	111,638	(3,358)	(140,625)	241,841	117,617	45,312	(124,992)	(289,212)
税引前利益(損失)	148,751	(42,769)	(141,133)	208,833	100,908	33,103	(139,759)	(306,789)
親会社の所有者に帰属する当期利益(損失)	90,316	(80,893)	(159,596)	108,389	59,847	(10,714)	(192,172)	(327,601)
調整後EBITDA※1	—	—	145,335	195,006	217,515	175,758	189,507	182,256
調整後営業利益	153,229	140,751	123,979	179,028	203,189	163,515	176,233	172,536
調整後当期利益	97,419	76,120	69,890	109,203	130,037	89,839	92,936	93,548
B/S								
資産合計	3,638,488	3,795,729	3,380,412	3,720,536	3,741,427	3,634,401	3,507,260	3,206,787
親会社の所有者に帰属する持分	1,047,619	974,977	756,870	845,034	880,267	841,651	696,838	374,849
キャッシュ・フロー								
営業活動によるキャッシュ・フロー	133,049	79,957	88,313	139,715	80,896	75,267	59,984	117,972
投資活動によるキャッシュ・フロー	(61,382)	(76,051)	137,013	262,226	(24,346)	(146,297)	(30,908)	(2,856)
財務活動によるキャッシュ・フロー	57,522	(7,803)	(96,622)	(232,189)	(188,192)	(153,681)	(65,714)	(180,473)
現金及び現金同等物の期末残高	416,668	414,055	530,692	723,541	603,740	390,678	371,989	295,183
従業員数(名)	62,608	66,400	64,533	64,832	69,066	71,127	68,102	67,454
連結子会社数(社)	976	1,004	1,007	907	881	808	724	684

※1 調整後営業利益+減価償却費（IFRS16控除ベース）

注1：2019年1月よりIFRS第16号「リース」を適用しております。新基準適用による遡及修正はしておりませんので、新基準適用以前の年度は旧基準に基づく数字を記載しています。

注2：当社グループでは、従来よりクラウド・コンピューティング契約におけるコンフィギュレーションまたはカスタマイゼーションのコストについて、IAS第38号「無形資産」を適用し無形資産を認識しておりましたが、2021年度より2021年4月に公表されたIFRS解釈指針委員会のアジェンダ決定に至る議論を踏まえて、コンフィギュレーションまたはカスタマイゼーションのサービスを受領したときにそのコストを費用として認識する方法に変更しました。しかし、本書では、2020年度以前については会計方針変更前の数値を記載しておりますので、2021年12月決算短信において遡及適用した2020年12月期の数値と異なります。

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
オーガニック成長率	3.4	(1.0)	(11.1)	13.1	3.2	(4.9)	(0.1)	0.5
日本事業	2.1	0.4	(8.4)	17.9	0.4	1.6	4.0	6.2
海外事業	4.3	(1.9)	(13.0)	9.7	5.1	—	—	—
Americas	—	—	—	—	—	(7.2)	(4.1)	(3.0)
EMEA	—	—	—	—	—	(10.9)	2.2	(1.8)
APAC	—	—	—	—	—	(8.2)	(7.0)	(6.8)
オペレーティング・マージン	16.4	15.0	14.8	18.3	18.2	14.5	14.8	14.4
日本事業	21.7	19.1	18.0	22.9	24.1	23.0	24.5	24.4
海外事業	12.9	12.2	13.7	15.9	15.7	—	—	—
Americas	—	—	—	—	—	22.7	22.5	22.9
EMEA	—	—	—	—	—	10.2	14.3	12.4
APAC	—	—	—	—	—	7.0	0.9	2.5
親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE) ^{※1}	8.4	(8.0)	(18.4)	13.7	6.9	(1.2)	(25.0)	(61.1)
調整後ROE ^{※2}	9.1	7.5	8.1	13.8	15.1	10.4	12.1	17.5
資産合計税引前利益率(ROA) ^{※3}	4.1	(1.2)	(3.9)	5.9	2.7	0.9	(3.9)	(9.1)
親会社所有者帰属持分比率 ^{※4}	28.8	25.7	22.4	22.7	23.5	23.2	19.9	11.7
基本的1株当たり当期利益(円)	320.39	(287.92)	(571.19)	388.79	223.33	(40.52)	(734.56)	(1,262.04)
基本的1株当たり調整後当期利益(円)	345.59	270.94	250.14	391.71	485.26	339.79	355.24	360.38
1株当たり配当金(円)	90.00	95.00	71.25	117.50	155.25	139.50	139.50	0.00
配当性向 ^{※5}	28.1	—	—	30.2	69.5	—	—	—
調整後配当性向 ^{※6}	26.0	35.1	28.5	30.0	32.0	* 35.0	39.3	—
政策保有株式の保有状況　残高(億円)/純資産に占める割合(%)	2,454/22.1	3,166/30.1	1,070/13.0	1,141/12.5	841/8.8	839/9.2	840/10.9	509/11.4

※1 親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE)＝親会社の所有者に帰属する当期利益÷期首・期末平均親会社の所有者に帰属する持分×100

※2 調整後ROE＝調整後当期利益÷期首・期末平均親会社の所有者に帰属する持分×100

※3 資産合計税引前利益率(ROA)＝税引前利益÷期首・期末平均資産合計×100

※4 親会社所有者帰属持分比率＝親会社の所有者に帰属する持分÷資産合計

※5 配当性向＝1株当たり配当金÷基本的1株当たり当期利益×100

※6 調整後配当性向＝1株当たり配当金÷基本的1株当たり調整後当期利益×100　2023年度は、控除後基本的1株当たり調整後当期利益を元に算出

注：当社グループは、2023年1月1日より、事業変革の加速と経営の更なる高度化を実現し、事業成長と持続的な企業価値の向上を実現するため、グローバル経営を推進するワン・マネジメント・チーム「グローバル・マネジメント・チーム」を組成し、世界の4事業地域を直接統括する経営体制になりました。これに伴い、2023年度より、報告セグメントは、従来の「国内事業」及び「海外事業」の2セグメント制から、「日本」、「Americas」、「EMEA」及び「APAC」の4セグメント制に変更しております。

非財務データ

環境パフォーマンスデータ※

(tCO₂e)

	2019	2022	2023	2024	2025
Scope 1	11,759	3,267	4,501	3,001	3,384
Scope 2	24,258	12,771	15,992	9,583	7,553
Scope 1 + 2	36,017	16,039	20,493	12,584	10,937
Scope 3	542,029	377,456	436,561	389,149	308,783
カテゴリー 1	285,259	294,923	264,790	222,048	182,314
カテゴリー 2	40,657	N/A	14,285	55,848	36,890
カテゴリー 3	10,978	8,254	10,520	5,762	5,647
カテゴリー 4	1,375	4,264	3,107	1,642	593
カテゴリー 5	6,424	904	6,578	4,707	4,773
カテゴリー 6	80,642	35,899	42,178	32,980	30,313
カテゴリー 7	72,528	27,848	58,601	53,767	41,294
カテゴリー 13	893	309	580	659	615
カテゴリー 15	43,273	5,055	35,923	11,736	6,344
温室効果ガス（GHG） 総排出量（Scope 1 + 2 + 3）	578,046	393,494	457,053	401,733	319,720

※算定範囲及び算定方法

- ・（株）電通グループの経営支配力が及ぶ日本国内・海外連結子会社（電通グループ）を対象としています。従業員数・拠点の利用形態などにより影響軽微と判断できる連結子会社は対象外としています。
- ・算定においては「Greenhouse Gas（GHG）プロトコル」を参照しています。
- ・Scope 3 カテゴリー8 該当する貸借による排出はScope 1,2にて算出しています。
- ・Scope 3 カテゴリー9～12と14は影響が軽微なため対象外としています。
- ・算定方法の詳細については、独立業務実施者の保証報告書 を参照ください。

<https://www.group.dentsu.com/jp/sustainability/common/pdf/third-party-assurance.pdf>

総電力使用量と再生可能エネルギー使用量及び比率

	2022	2023	2024	2025
総電力使用量(kWh)	83,661,353	66,227,058	65,620,130	62,582,276
再生可能エネルギー使用量(kWh) ※	29,756,238	35,564,698	52,141,260	54,691,074
再生可能エネルギー比率	35.6%	53.7%	79.5%	87.4%

※ RE100の定義に基づき算出

ガバナンスデータ

	2021	2022	2023	2024	2025
取締役数(名)	13	13	10	9	11
うち社外取締役数(独立社外取締役数)(名)	5 (5)	5 (5)	6 (6)	6 (6)	9 (9)
独立社外取締役比率(%)	38.5	38.4	60.0	66.7	81.8
女性取締役数(名)	3	4	2	2	3
取締役の女性比率(%)	23.1	30.8	20.0	22.2	27.3
取締役会出席率(%)	99.1	100.0	98.0	99.0	100.0
独立社外取締役の取締役会出席率(%)	98.8	100.0	99.0	100.0	100.0

	2021	2022	2023	2024	2025
内部通報:「SpeakUp」通報件数(件)	38	100	218	314	377
内部通報:「コンプライアンスライン」通報件数(件)※	6	12	32	28	14
ハラスメント窓口への相談件数(件)	136	106	164	177	206

※ 主な通報内容としては、社内のハラスメントや不当な扱い、業務における不正、社の制度に関する疑念など。

会社情報・株式の状況

会社情報

商号	上場証券取引所
株式会社電通グループ	東京証券取引所プライム市場 (証券コード：4324)
本社所在地	発行済株式総数
〒105-7050 東京都港区東新橋1-8-1 電話 03-6217-6600 (代表)	265,800,000 株
資本金	定時株主総会
746億981万円	毎年3月東京にて開催
コーポレートサイト	株主名簿管理人
https://www.group.dentsu.com/jp/	三菱UFJ信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
	2025年12月31日現在

株式の状況

2026年6月30日現在

	株主数(名)	株式数(株)	構成比(%)
金融機関	22	45,665,390	17.18
金融商品取引業者	35	2,226,773	0.84
その他国内法人	587	70,157,121	26.39
個人・その他(自己株式含む)	44,453	44,406,470	16.71
外国法人等(外国個人含む)	578	103,344,246	38.88
合計	45,675	265,800,000	100.00

	株主名	所有株式数(株)	比率(%)
1	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	30,140,900	11.57
2	一般社団法人共同通信社	18,988,800	7.29
3	株式会社時事通信社	15,828,680	6.08
4	NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	10,887,000	4.18
5	株式会社日本カストディ銀行(信託口)	8,984,190	3.45
6	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	6,694,210	2.57
7	BNYMSANV AS AGENT/CLIENTS LUX UCITS NON TREATY 1	6,296,500	2.42
8	NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE U.S. TAX EXEMPTED PENSION FUNDS	6,049,356	2.32
9	電通グループ従業員持株会	5,081,173	1.95
10	公益財団法人吉田秀雄記念事業財団	4,984,808	1.91

注：
1. 信託銀行各社の持株数には、信託業務に係る株式数が含まれております。
2. 当社は自己株式を5,313,214株保有していますが、上記大株主から除外しております。
3. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。