

目次



3

**Our
Strategy**

07

| | |
|----------------------|----|
| CEOメッセージ | 09 |
| 価値創造モデル | 13 |
| 多様なリソースを統合して | 15 |
| 多様なステークホルダーを つないで | 19 |
| CFOメッセージ | 23 |

**Our
Business**

27

| | |
|----------------------------|----|
| 対談 | 29 |
| New Normalにおける変革を リードする | |
| 国内事業 | 31 |
| 海外事業 | 34 |

**Our
Foundation**

37

| | |
|-------------|----|
| CSR委員長メッセージ | 39 |
| サステナビリティ | 41 |
| コーポレートガバナンス | 45 |

Data

| | | | |
|-----------|----|------------|----|
| 財務データサマリー | 53 | ESGデータサマリー | 55 |
| コーポレートデータ | 59 | | |

編集方針

編集方針

- この統合レポートでは、電通グループの対象期間の業績についてご説明するとともに、中長期的価値に向けた戦略や取り組みをご紹介します。また、持続可能性の向上に向けた取り組みについては、開示要請の高まりを踏まえ、ESGの枠組みで情報を整理しています。
- 対象読者
株主・投資家をはじめとするあらゆるステークホルダー

参考にしたガイドライン

- 国際統合報告評議会(IIRC)「国際統合報告フレームワーク」
- 経済産業省「価値協創のための統合的開示・対話ガイダンス」
- GRI(Global Reporting Initiative)「GRIサステナビリティ・レポート・スタンダード」

対象期間

2019年度(2019年1月1日～2019年12月31日)の活動を中心に、一部それ以前からの取り組みや直近の活動報告も含んでいます。

対象組織

株式会社電通グループおよび国内外のグループ会社

発行時期

2020年7月(次回予定:2021年8月)

お問い合わせ先

株式会社電通グループ
グループIRオフィス
<https://contact.group.dentsu.com/m/ir>

将来見通しに関する注意事項

本統合レポートには、「将来見通しに関する記述」、すなわち、電通グループの業績や財務状態を考慮した上での、経営者による決意、判断または現時点での見込みに関する記述が掲載されています。これら将来見通しに関する記述にはリスクや不確実性が内在しており、将来の業績を保証するものではありません。実際には、さまざまな要因によってこれらの記述とは

大きく異なる結果が生じる可能性があります。将来の業績に影響を与える重要な要因は、本統合レポート全体に記述された情報に含まれていません。これら将来見通しに関する記述は、現時点における判断に基づくものです。電通グループは、将来の出来事、状況もしくは環境を反映し、将来見通しに関する記述を更新して公表する義務を負うものではありません。

WEBサイトのご案内



コーポレートサイト

<https://www.group.dentsu.com/jp/>

企業情報のほか、国内外グループ会社のさまざまな活動を紹介しています。



IRサイト

<https://www.group.dentsu.com/jp/ir/>

IRニュースや決算資料をはじめとした最新のIR情報を掲載しています。



統合レポート2020 HTML版

<https://www.group.dentsu.com/jp/sustainability/reports/2020/>

冊子版とは異なるキーワードから、統合レポート2020を閲覧することができます。

