

連結財務諸表 連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	263,322	242,410
営業債権及びその他の債権	1,263,317	1,275,044
棚卸資産	18,724	18,862
その他の金融資産	20,945	17,814
その他の流動資産	46,201	60,621
小計	1,612,510	1,614,753
売却目的で保有する非流動資産	5,513	3,357
流動資産 合計	1,618,024	1,618,111
非流動資産		
有形固定資産	196,782	193,757
のれん	656,862	718,717
無形資産	256,991	274,074
投資不動産	41,642	37,837
持分法で会計処理されている投資	50,281	55,691
その他の金融資産	218,083	224,723
その他の非流動資産	11,515	13,183
繰延税金資産	15,893	19,133
非流動資産 合計	1,448,051	1,537,118
資産 合計	3,066,075	3,155,230

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2015年12月31日)	当連結会計年度 (2016年12月31日)
負債及び資本		
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	1,207,347	1,230,496
借入金	66,805	130,490
その他の金融負債	44,988	26,781
未払法人所得税等	11,177	34,248
引当金	1,819	1,179
その他の流動負債	156,156	176,030
小計	1,488,294	1,599,226
売却目的で保有する非流動資産に直接関連する負債	307	8
流動負債 合計	1,488,602	1,599,235
非流動負債		
借入金	286,977	273,108
その他の金融負債	72,735	166,216
退職給付に係る負債	30,557	31,377
引当金	3,096	4,295
その他の非流動負債	11,350	20,141
繰延税金負債	70,011	78,893
非流動負債 合計	474,729	574,033
負債 合計	1,963,331	2,173,269
資本		
資本金	74,609	74,609
資本剰余金	99,751	99,751
自己株式	△20,155	△20,168
その他の資本の構成要素	261,039	121,346
利益剰余金	652,972	657,203
親会社の所有者に帰属する持分合計	1,068,216	932,742
非支配持分	34,526	49,218
資本 合計	1,102,743	981,961
負債及び資本 合計	3,066,075	3,155,230

連結財務諸表 連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2015年4月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
(売上高*)	4,513,955	4,924,933
収益	706,469	838,359
原価	36,979	49,316
売上総利益	669,489	789,043
販売費及び一般管理費	566,487	659,885
その他の収益	13,030	16,588
その他の費用	8,766	8,063
営業利益	107,265	137,681
持分法による投資利益	3,911	3,362
金融損益及び税金控除前利益	111,177	141,044
金融収益	4,926	5,104
金融費用	10,059	13,230
税引前利益	106,043	132,918
法人所得税費用	28,339	43,572
当期利益	77,704	89,345
当期利益の帰属		
親会社の所有者	72,653	83,501
非支配持分	5,051	5,844
1株当たり当期利益		
基本的1株当たり当期利益(円)	254.05	292.85
希薄化後1株当たり当期利益(円)	254.03	292.84

営業利益から調整後営業利益への調整表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2015年4月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
営業利益	107,265	137,681
買収により生じた無形資産の償却	22,798	24,506
その他の調整項目(販売費及び一般管理費)	2,454	8,762
その他の調整項目(その他の収益)	△4,565	△7,522
その他の調整項目(その他の費用)	5,376	3,137
調整後営業利益	133,328	166,565

* 売上高は電通グループが顧客に対して行った請求額および顧客に対する請求可能額の総額(割引および消費税等の関連する税金を除く)であります。経営者は売上高の情報は財務諸表利用者にとって有用であると考えていることから、IFRSに準拠した開示ではないものの、連結損益計算書に自主的に開示しております。

連結財務諸表 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2015年4月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
当期利益	77,704	89,345
その他の包括利益		
純損益に振替えられることのない項目		
その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動	3,354	17,571
確定給付型退職給付制度の再測定額	2,849	△3,655
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	411	△454
純損益に振替えられる可能性がある項目		
在外営業活動体の換算差額	△35,439	△133,674
キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の変動額の有効部分	△1,950	△3,101
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	△589	△268
税引後その他の包括利益	△31,363	△123,582
当期包括利益	46,340	△34,237
当期包括利益の帰属		
親会社の所有者	42,077	△39,851
非支配持分	4,263	5,614

連結財務諸表 連結持分変動計算書

(単位：百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分					
	資本金	資本剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素		
				新株予約権	在外営業活動 体の換算差額	キャッシュ・フロー・ ヘッジの 公正価値の 変動額の有効部分
2015年4月1日 残高	74,609	99,906	△131	48	205,902	12,131
当期利益						
その他の包括利益					△34,769	△1,909
当期包括利益	—	—	—	—	△34,769	△1,909
自己株式の取得		△154	△20,024			
配当金						
支配の喪失とならない子会社に対する 非支配持分株主との取引						
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替						
その他の増減						
所有者との取引額等合計	—	△154	△20,024	—	—	—
2015年12月31日 残高	74,609	99,751	△20,155	48	171,132	10,222
当期利益						
その他の包括利益					△133,729	△3,101
当期包括利益	—	—	—	—	△133,729	△3,101
自己株式の取得			△13			
自己株式の処分		△0	0			
配当金						
支配の喪失とならない子会社に対する 非支配持分株主との取引						
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替						
その他の増減				△0		
所有者との取引額等合計	—	△0	△12	△0	—	—
2016年12月31日 残高	74,609	99,751	△20,168	48	37,403	7,120

(単位：百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分						
	その他の資本の構成要素			利益剰余金	合計	非支配持分	資本合計
	その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動	確定給付型退職給付制度の再測定額	合計				
2015年4月1日 残高	81,382	△6,813	292,652	613,327	1,080,364	30,699	1,111,063
当期利益			—	72,653	72,653	5,051	77,704
その他の包括利益	3,293	2,809	△30,576		△30,576	△787	△31,363
当期包括利益	3,293	2,809	△30,576	72,653	42,077	4,263	46,340
自己株式の取得			—		△20,179		△20,179
配当金			—	△20,072	△20,072	△3,164	△23,236
支配の喪失とならない子会社に対する非支配持分株主との取引			—	△13,972	△13,972	2,743	△11,229
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	△1,037		△1,037	1,037	—		—
その他の増減			—		—	△15	△15
所有者との取引額等合計	△1,037	—	△1,037	△33,008	△54,224	△436	△54,660
2015年12月31日 残高	83,639	△4,003	261,039	652,972	1,068,216	34,526	1,102,743
当期利益			—	83,501	83,501	5,844	89,345
その他の包括利益	17,109	△3,630	△123,352		△123,352	△229	△123,582
当期包括利益	17,109	△3,630	△123,352	83,501	△39,851	5,614	△34,237
自己株式の取得			—		△13		△13
自己株式の処分			—		0		0
配当金			—	△22,811	△22,811	△4,581	△27,392
支配の喪失とならない子会社に対する非支配持分株主との取引			—	△72,798	△72,798	13,658	△59,139
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	△16,339		△16,339	16,339	—		—
その他の増減			△0		△0		△0
所有者との取引額等合計	△16,339	—	△16,339	△79,270	△95,622	9,077	△86,545
2016年12月31日 残高	84,409	△7,634	121,346	657,203	932,742	49,218	981,961

連結財務諸表 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2015年4月1日 至 2015年12月31日)	当連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前利益	106,043	132,918
調整項目：		
減価償却費及び償却費	41,453	45,860
減損損失	2,489	522
受取利息及び受取配当金	△4,136	△4,326
支払利息	6,840	7,491
持分法による投資損益(△は益)	△3,911	△3,362
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	1,670	△3,055
その他	1,838	2,481
運転資本等の増減考慮前の営業活動によるキャッシュ・フロー	152,288	178,528
運転資本の増減：		
営業債権及びその他の債権の増減額(△は増加)	△73,141	△49,992
棚卸資産の増減額(△は増加)	7,367	649
その他の流動資産の増減額(△は増加)	△4,179	△19
営業債務及びその他の債務の増減額(△は減少)	28,483	41,035
その他の流動負債の増減額(△は減少)	4,578	13,175
運転資本の増減額	△36,891	4,847
小計	115,396	183,376
利息の受取額	2,044	1,776
配当金の受取額	5,722	5,137
利息の支払額	△6,781	△7,623
法人所得税の支払額	△46,828	△39,080
営業活動によるキャッシュ・フロー	69,554	143,585
投資活動によるキャッシュ・フロー		
固定資産の取得による支出*	△19,652	△22,234
固定資産の売却による収入*	869	12,006
子会社の取得による収支(△は支出)	△41,996	△170,419
子会社の売却による収支(△は支出)	25	121
有価証券の取得による支出	△6,755	△13,610
有価証券の売却による収入	9,469	40,430
その他	△3,163	△2,456
投資活動によるキャッシュ・フロー	△61,203	△156,161
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(△は減少)	△12,949	99,683
長期借入れによる収入	91	28,511
長期借入金の返済による支出	△29,246	△89,257
社債の償還による支出	△11,936	—
非支配持分株主からの子会社持分取得による支出	△2,735	△6,093
非支配持分株主への子会社持分売却による収入	2,952	—
自己株式の取得による支出	△20,024	△13
配当金の支払額	△20,072	△22,811
非支配持分株主への配当金の支払額	△2,917	△4,121
その他	1,171	△3,359
財務活動によるキャッシュ・フロー	△95,666	2,539
現金及び現金同等物に係る換算差額	△14,741	△10,874
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△102,057	△20,911
現金及び現金同等物の期首残高	365,379	263,322
現金及び現金同等物の期末残高	263,322	242,410

* 投資活動によるキャッシュ・フローの、固定資産の取得による支出および固定資産の売却による収入は、有形固定資産、無形資産および投資不動産に係るものであります。