

### 連結財務諸表 連結財政状態計算書

		(単位:百万円)
	前連結会計年度 (2015年3月31日)	当連結会計年度 (2015年12月31日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	365,379	263,322
営業債権及びその他の債権	1,224,190	1,263,317
棚卸資産	25,982	18,724
その他の金融資産	22,732	20,945
その他の流動資産	43,575	46,201
小計	1,681,861	1,612,510
売却目的で保有する非流動資産	_	5,513
流動資産 合計	1,681,861	1,618,024
非流動資産		
有形固定資産	199,037	196,782
のれん	656,565	656,862
無形資産	274,745	256,991
投資不動産	42,160	41,642
持分法で会計処理されている投資	53,042	50,281
その他の金融資産	214,393	218,083
その他の非流動資産	22,134	11,515
繰延税金資産	15,594	15,893
非流動資産 合計	1,477,673	1,448,051
資産 合計	3,159,534	3,066,075



### 連結財務諸表 連結財政状態計算書

		(単位:百万円
	前連結会計年度	当連結会計年度
	(2015年3月31日)	(2015年12月31日
負債及び資本		
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	1,231,220	1,207,34
社債及び借入金	73,653	66,805
その他の金融負債	54,082	44,988
未払法人所得税等	21,520	11,17
引当金	208	1,819
その他の流動負債	130,571	156,156
小高十	1,511,256	1,488,294
売却目的で保有する非流動資産に直接関連する負債	_	30
流動負債 合計	1,511,256	1,488,602
非流動負債		
社債及び借入金	335,965	286,97
その他の金融負債	69,765	72,73
退職給付に係る負債	43,674	30,55
引当金	4,627	3,090
その他の非流動負債	8,849	11,350
繰延税金負債	74,331	70,01
非流動負債 合計	537,214	474,729
負債 合計	2,048,470	1,963,331
資本		
資本金	74,609	74,609
資本剰余金	99,906	99,75
自己株式	△131	△20,15
その他の資本の構成要素	292,652	261,039
利益剰余金	613,327	652,97
親会社の所有者に帰属する持分合計	1,080,364	1,068,216
非支配持分	30,699	34,526
資本 合計	1,111,063	1,102,743
負債及び資本 合計	3,159,534	3,066,075



#### 連結財務諸表 連結損益計算書

(単位:百万円)

		(半位・日月日)
	前連結会計年度 (自 2014年4月1日 至 2015年3月31日)	当連結会計年度 (自 2015年4月1日 至 2015年12月31日)
(売上高*)	4,642,390	4,513,955
収益	728,626	706,469
原価	51,701	36,979
売上総利益	676,925	669,489
販売費及び一般管理費	572,084	566,487
その他の収益	39,102	13,030
その他の費用	11,638	8,766
営業利益	132,305	107,265
持分法による投資利益	7,178	3,911
金融損益及び税金控除前利益	139,483	111,177
金融収益	7,067	4,926
金融費用	12,255	10,059
税引前利益	134,295	106,043
法人所得税費用	49,649	28,339
当期利益	84,645	77,704
当期利益の帰属		
親会社の所有者	79,846	72,653
非支配持分	4,799	5,051
1株当たり当期利益		
基本的1株当たり当期利益(円)	276.89	254.05
希薄化後1株当たり当期利益(円)	276.84	254.03

### 営業利益から調整後営業利益への調整表

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2014年4月1日 至 2015年3月31日)	当連結会計年度 (自 2015年4月1日 至 2015年12月31日)
営業利益	132,305	107,265
買収により生じた無形資産の償却	19,784	22,798
その他の調整項目(販売費及び一般管理費)	4,972	2,454
その他の調整項目(その他の収益)	∆33,275	∆4,565
その他の調整項目(その他の費用)	8,151	5,376
調整後営業利益	131,937	133,328

<sup>\*</sup> 売上高は電通グループが顧客に対して行った請求額および顧客に対する請求可能額の総額(割引および消費税等の関連する税金を除く)であります。 経営者は売上高の情報は財務諸表利用者にとって有用であると考えていることから、IFRSに準拠した開示ではないものの、連結損益計算書に自主的に開示しております。



# 連結財務諸表 連結包括利益計算書

		(単位:百万円)
	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2014年4月1日 至 2015年3月31日)	(自 2015年4月1日 至 2015年12月31日)
当期利益	84,645	77,704
その他の包括利益		
純損益に振替えられることのない項目		
その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動	66,704	3,354
確定給付型退職給付制度の再測定額	7,542	2,849
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	152	411
純損益に振り替えられる可能性がある項目		
在外営業活動体の換算差額	46,061	△35,439
キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の変動額の有効部分	1,036	△1,950
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	221	△589
税引後その他の包括利益	121,717	∆31,363
当期包括利益	206,363	46,340
当期包括利益の帰属		
親会社の所有者	200,471	42,077
非支配持分	5,891	4,263



### 連結財務諸表 連結持分変動計算書

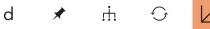
						(単位:百万円)
	<del></del>		親会社の所有者の	こ帰属する持分		
				その	他の資本の構成	要素
	資本金	資本剰余金	自己株式	新株予約権	在外営業活動 体の換算差額	キャッシュ・フロー・ ヘッジの 公正価値の 変動額の有効部分
2014年4月1日 残高	74,609	99,906	△104	=	160,772	11,127
当期利益						
その他の包括利益					45,129	1,004
当期包括利益	_	_	=	=	45,129	1,004
自己株式の取得			△27			
自己株式の処分		0	0			
新株予約権の発行による増加				48		
配当金						
支配の喪失とならない子会社に対する 非支配持分株主との取引						
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替						
所有者との取引額等合計	=	0	△27	48	_	
2015年3月31日 残高	74,609	99,906	△131	48	205,902	12,131
当期利益						
その他の包括利益					△34,769	△1,909
当期包括利益	_	_	=	=	△34,769	△1,909
自己株式の取得		△154	△20,024			
配当金						
支配の喪失とならない子会社に対する 非支配持分株主との取引						
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替						
その他の増減						
所有者との取引額等合計	-	△154	△20,024	_	_	_
2015年12月31日 残高	74,609	99,751	△20,155	48	171,132	10,222



# 連結財務諸表 連結持分変動計算書

(単位:百万円)

							(単位:白万円)
	親会社の所有者に帰属する持分						
	その他の資本の構成要素						
	その他の包括利益を 通じて測定する 金融資産の 公正価値の純変動	確定給付型 退職給付制度 の再測定額	合計	利益剰余金	合計	非支配持分	資本合計
2014年4月1日 残高	15,267	△14,456	172,711	553,889	901,012	24,709	925,722
当期利益			_	79,846	79,846	4,799	84,645
その他の包括利益	66,847	7,643	120,625		120,625	1,092	121,717
当期包括利益	66,847	7,643	120,625	79,846	200,471	5,891	206,363
自己株式の取得			_		△27		△27
自己株式の処分			_		0		0
新株予約権の発行による増加			48		48		48
配当金			=	△10,669	△10,669	△2,498	△13,167
支配の喪失とならない子会社に対する 非支配持分株主との取引			_	△10,471	△10,471	2,596	△7,875
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	△732		△732	732	-		=
 所有者との取引額等合計	△732	_	△684	△20,408	△21,119	97	△21,021
2015年3月31日 残高	81,382	△6,813	292,652	613,327	1,080,364	30,699	1,111,063
当期利益			_	72,653	72,653	5,051	77,704
その他の包括利益	3,293	2,809	△30,576		△30,576	△787	△31,363
当期包括利益	3,293	2,809	∆30,576	72,653	42,077	4,263	46,340
自己株式の取得			_		△20,179		△20,179
配当金			_	△20,072	△20,072	△3,164	△23,236
支配の喪失とならない子会社に対する 非支配持分株主との取引			_	△13,972	△13,972	2,743	△11,229
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	△1,037		△1,037	1,037	_		_
その他の増減			_		_	△15	△15
所有者との取引額等合計 所有者との取引額等合計	△1,037	=	△1,037	∆33,008	△54,224	∆436	△54,660
2015年12月31日 残高	83,639	△4,003	261,039	652,972	1,068,216	34,526	1,102,743









#### 連結財務諸表 連結キャッシュ・フロー計算書

			(単位:百万円)
接対		前連結会計年度	当連結会計年度
日本の			
議論師と	営業活動によるキャッシュ・フロー		
Mem の	税引前利益	134,295	106,043
海川県	調整項目:		
契約相包及び受取配当金         ム4,275         ム4,136           支払相目         7,112         6,840           対力法は、表記資理益(人体基)         2,178         ム3,911           近海航行に係る負債の環境域には深り         ム215         1,670           その他         33,359         1,883           運業債本をの埋め機械電影の営業連続はよるキャッシュ・フロー         133,614         152,288           運業債を及びその他の債権の環域(ムは増加)         ム114,985         ム73,141           推卸国産のの環境域(ムは増加)         人12,201         7,367           その他の衛動環産の環境域(ムは境加)         10,114         ム4,179           営業投放びその他の債務の環域(ムは境か)         41,163         4,578           水の他の衛動環をの環境域(ム域ル)         11,835         25,927         人36,891           小件         155,542         115,396         34,933           対域の受験機         2,046         2,046         2,046           総治金の受験機         2,046         2,046         2,046           総治金の支援額         49,531         人48,293         2,838           大人所得の支援額         人49,531         人6,564         人6,781           上人所得の支援額         人49,531         人6,564         人6,781           上の所限の支援額         人2,166         人7,134         名の           変異変数を対しましましましましましましましましましましましましましましましましましましま	減価償却費及び償却費	40,390	41,453
支払利率	減損損失	1,824	2,489
持入たによる資産内価に付益額       人2,178       人2,151         近期館がに係る資債の問題類(人は妹少)       人215       1,670         その他       人38,339       1,838         避難資本等の関域考慮の定義部によるキャッシュ・フロー       133,614       152,288         避難資本が70世域考慮の経済館(人は境面)       人114,985       人73,141         棚野海尾の環域額(人は境面)       九114,985       人73,141         有の他の近面質点の増減額(人は境面)       10,114       人4,179         富業費を及びその他の頻繁の増減額(人は境か)       101,835       28,483         支の他の短面角の増減額(人は減か)       41,163       人,578         連載本の受減額       25,927       人36,891         小分計       159,542       115,396         利息の受取額       2,046       2,044         配当の受取額       人6,995       5,722         利息の受取額       人6,995       5,722         利息の受取額       人6,995       5,722         投資の支払額       人6,995       5,722         投資の支払額       人6,995       5,722         投資の支払額       人6,995       5,722         投資の地間によるよれがより、       人6,995       5,722         投資流動によるよれがより、       人6,995       5,722         投資流動によるよれがより、       人2,166       人6,781         投資流動によるよれがよるを見かられたよるを出かられたよるを出かられたいまるを以からなとはないまたいまるというないまたいまたいまたいまたいまたいまたいまたいまたいまたいまたいまたいまたいまたい	受取利息及び受取配当金	△4,275	△4,136
日報的付に係る負債の増減額(ムは減少)	支払利息	7,112	6,840
	持分法による投資損益(△は益)	△7,178	∆3,911
選転資本等の増減考慮前の営業活動によるキャッシュ・フロー 133,614 152,288 選責資本の資産:  選責債本の資産:  選責債本の債産の関減額(公は増加)	退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	△215	1,670
登転資本の増減:	その他	△38,339	1,838
	運転資本等の増減考慮前の営業活動によるキャッシュ・フロー	133,614	152,288
##の資産の増減額(ムは増加)	運転資本の増減:		
その他の流動資産の増減額(人は増加) 10.114	営業債権及びその他の債権の増減額(△は増加)	△114,985	△73,141
営業債務及びその他の債務の増減額(人は減少) 101,835 28,483 その他の活動自債の増減額(人は減少) 41,163 4,578	棚卸資産の増減額(△は増加)	∆12,201	7,367
その他の流動負債の増減額(人は減少)       41,163       4,578         運転資本の増減額(人は減少)       25,927       公36,891         川計       159,542       115,396         利息の受取額       2,046       2,044         配当の受取額       6,895       5,722         利息の受取額       6,895       5,722         利息の受取額       6,6895       5,722         利息の受取額       6,6895       5,722         利息の受取額       6,6895       5,722         対局で税の受取額       6,6564       66,781         法人所得权の支払額       6,6564       66,781         法人所得权の支払額       49,531       446,828         置業施配よるキャッシュ・プロー       36,074       869         子会社の売却による収入       2,235       4,49         その他       4,536       46,755         有価証券の取得による取入       2,235       9,469         なの職者による中ッシュ・プロー       2,184       43,163         投資活動による中ッシュ・プロー       2,184       43,163         投資活動による中ッシュ・プロー       4,055       人12,949         規則借入金の設定による支出       46,055       人12,949         規則借入金の設定による支出       人16,375       人29,246         社債の開還による支出       人16,375       人29,246         社債の開還による支出       人16,375       人29,246 <td>その他の流動資産の増減額(△は増加)</td> <td>10,114</td> <td>△4,179</td>	その他の流動資産の増減額(△は増加)	10,114	△4,179
理転置本の増減額 25,927	営業債務及びその他の債務の増減額(△は減少)	101,835	28,483
理転置本の増減額 25,927	その他の流動負債の増減額(△は減少)		
小計 159,542 115,396 2,046 2,044 利息の受取額 2,046 2,044 2,044 2,045 4,055 5,722 1月息の支払額 6,895 5,722 1月息の支払額 △6,564 △6,781 △6,828		<u> </u>	<u> </u>
利息の受取額			
配当金の受取額     6,895     5,722       利息の支払額     △49,531     △46,781       送人所得税の支払額     △49,531     △46,828       営業活動によるキャッシュ・フロー     112,388     69,554       投資活動によるキャッシュ・フロー     20     ○21,669     △19,652       固定資産の取得による収入(10支出)     △35,528     △41,966       子会社の免職による収支(心は支出)     -     25       有価証券の取得による支出     △4,536     △6,755       有価証券の取得による支出     △4,536     △6,755       有価証券の売却による収入     2,235     9,469       その他     △2,184     △3,163       投資活動によるキャッシュ・フロー     公2,5610     △61,203       財務活動によるキャッシュ・フロー     少期億入金の経済による支出     △4,055     △12,949       長期借入れによる収入     52,134     91       技術のの製造による支出     △8,008     △11,959       非支配持分株主への子会社持分影明による支出     △580     △2,735       非支配持分株主への子会社持分売却による支出     △580     △2,735       非支配持分株主への子会社持分売却による支出     △580     △2,735       非支配持分末立の場合     △10,669     △20,072       非支配持分株主への配当金の支払額     △2,527     △2,917       その他     △1,558     1,171       財務活動によるキャッシュ・フロー     8,391     △95,666       現金及び現金同等物に係る換算     16,856     △14,741       現金及び現金同等物に係る換算     16,856     △10,025       対力の     1			
利息の支払額			
法人所得税の支払額       △49,531       △46,828         営業活動によるキャッシュ・フロー       112,388       69,554         投資活動によるキャッシュ・フロー       2         固定資産の取得による収入*       36,074       869         子会社の死却による収入(公は支出)       -       25         有価証券の取得による支出       △4,536       △6,755         有価証券の売却による収入       2,235       9,469         その他       △2,184       △3,163         投資活動によるキャッシュ・フロー       公25,610       △61,203         財務活動によるキャッシュ・フロー       大の税 (大の経 (大の経 (大の経 (大の経 (大の経 (大の経 (大の経 (大の経			
営業活動によるキャッシュ・フロー     固定資産の取得による支出*			
接資活動によるキャッシュ・フロー 固定資産の取得による支出*		<u> </u>	69,554
固定資産の取得による支出*       △21,669       △19,652         固定資産の売却による収入*       36,074       869         子会社の取得による収支(△は支出)       -       25         子会社の売却による収支(△は支出)       -       25         有価証券の取得による支出       △4,536       △6,755         有価証券の売却による収入       2,235       9,469         その他       △2,184       △3,163         投資活動によるキャッシュ・フロー       セ25,610       △61,203         財務活動によるキャッシュ・フロー       セ3       ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・			
固定資産の売却による収入*       36,074       869         子会社の取得による収支(△は支出)       △35,528       △41,996         子会社の売却による収支(△は支出)       –       25         有価証券の取得による支出       △4,536       △67,755         有価証券の売却による収入       2,235       9,469         その他       △2,184       △3,163         投資活動によるキャッシュ・フロー       少年       人名         短期借入金の総増減額(△は減少)       △4,055       △12,949         長期借入れによる収入       52,134       91         長期借入金の返済による支出       △16,375       △29,246         社債の償還による支出       △580       △2,735         非支配持分株主から子会社持分取得による支出       △580       △2,735         非支配持分株主から子会社持分取得による支出       △580       △2,735         非支配持分株主への子会社持分売却による収入       59       2,952         自己株式の取得による支出       △27       △20,024         自己株式の取得による収入       0       –         配当金の支払額       △10,669       △20,072         非支配持分株主への配当金の支払額       △2,527       △2,917         その他       △1,558       1,171         財務活動によるキャッシュ・フロー       8,391       △95,666         現金及び現金同等物の増減額(ムは減少)       112,025       △102,057	投資活動によるキャッシュ・フロー		
子会社の取得による収支(Δは支出)       ム35,528       人41,996         子会社の売却による収支(Δは支出)       -       25         有価証券の取得による支出       人4,536       人6,755         有価証券の売却による収入       2,235       9,469         その他       人2,184       人3,163         投資活動によるキャッシュ・フロー       場所活動によるキャッシュ・フロー       クセスの砂増減額(人は減少)       人4,055       人12,949         長期借入金の総資による収入       52,134       91         長期借入金の返済による支出       人16,375       人29,246         社債の債運による支出       人8,008       人11,936         非支配持分株主からの子会社持分取得による支出       人580       人2,735         非支配持分株主の子会社持分売却による収入       59       2,952         自己株式の取得による支出       人27       人20,024         自己株式の取得による収入       0       -         配当金の支払額       人10,669       人20,072         非支配持分株主への配当金の支払額       人2,527       人2,917         その他       人1,558       1,171         財務活動によるキャッシュ・フロー       8,391       人95,666         現金及び現金同等物の増減額(ムは減少)       112,025       人102,057	固定資産の取得による支出*	△21,669	△19,652
子会社の売却による収支 (△は支出)	固定資産の売却による収入*	36,074	869
有価証券の取得による支出 有価証券の売却による収入 その他△4,536 2,235 9,469 その他△2,184 △2,184 △3,163 投資活動によるキャッシュ・フロー 短期借入金の純増減額(△は減少) 長期借入金の純増減額(△は減少) 長期借入金の返済による支出 社債の償還による支出 社債の償還による支出 ・大量配持分株主からの子会社持分取得による支出 ・大支配持分株主への子会社持分売却による収入 自己株式の収分による収入 申支配持分株主への子会社持分売却による収入 自己株式の収分による収入 日本規定の収分による収入 日本規定の収分による収入 日本規定の収分による収入 日本規定の支払額 中支配持分株主への配当金の支払額 中支配持分株主への配当金の支払額 中支配持分株主への配当金の支払額 中支配持分未立へのこれ 日本規定の支払額 中支配持分未立への正当金の支払額 中支配持分株主への配当金の支払額 中支配持分株主への配当金の支払額 日本規定の支払額 日本規定の収入 日本規定の収入 日本規定の収入 日本規定ので 日本規定の収入 日本規定ので 日本規	子会社の取得による収支(△は支出)	△35,528	△41,996
有価証券の売却による収入 その他2,235 公2,1849,469 公3,163投資活動によるキャッシュ・フロー人25,610△61,203財務活動によるキャッシュ・フロー場開借入金の純増減額(△は減少) 長期借入金の純増減額(△は減少) 長期借入金の返済による支出 社債の償還による支出 ・ 人16,375 ・ 人29,246人16,375 公8,008 ・ 人29,246人29,246 ・ 人8,008 ・ 人11,936 ・ 大変配持分株主からの子会社持分取得による支出 ・ 大変配持分株主からの子会社持分売却による収入 ・ 力2,735 ・ 東支配持分株主への子会社持分売却による収入 ・ 白己株式の取得による支出 ・ 日本株式の取得による支出 ・ 人27 ・ 人20,024 ・ 白己株式の取得による支出 ・ 人20,024 ・ 白己株式の取得による収入 ・ 日本株式の取得による収入 ・ ク ・ 人20,024 ・ 白己株式の取得による収入 ・ 日本株式の取得による収入 ・ 人20,024 ・ 白己株式の取得による収入 ・ 人20,024 ・ 白己株式の取得による収入 ・ 人20,024 ・ 日本株式の取得による収入 ・ 人20,024 ・ 人10,669 ・ 人20,072 ・ 大20,917 ・ 人20,917 ・ 大30 ・ 人20,024 ・	子会社の売却による収支(△は支出)	· —	25
有価証券の売却による収入 その他2,235 公2,1849,469 公3,163投資活動によるキャッシュ・フロー人25,610△61,203財務活動によるキャッシュ・フロー場開借入金の純増減額(△は減少) 長期借入金の純増減額(△は減少) 長期借入金の返済による支出 社債の償還による支出 ・ 人16,375 ・ 人29,246人16,375 公8,008 ・ 人29,246人29,246 ・ 人8,008 ・ 人11,936 ・ 大変配持分株主からの子会社持分取得による支出 ・ 大変配持分株主からの子会社持分売却による収入 ・ 力2,735 ・ 東支配持分株主への子会社持分売却による収入 ・ 白己株式の取得による支出 ・ 日本株式の取得による支出 ・ 人27 ・ 人20,024 ・ 白己株式の取得による支出 ・ 人20,024 ・ 白己株式の取得による収入 ・ 日本株式の取得による収入 ・ ク ・ 人20,024 ・ 白己株式の取得による収入 ・ 日本株式の取得による収入 ・ 人20,024 ・ 白己株式の取得による収入 ・ 人20,024 ・ 白己株式の取得による収入 ・ 人20,024 ・ 日本株式の取得による収入 ・ 人20,024 ・ 人10,669 ・ 人20,072 ・ 大20,917 ・ 人20,917 ・ 大30 ・ 人20,024 ・	有価証券の取得による支出	△4.536	△6.755
その他△2,184△3,163投資活動によるキャッシュ・フロー人25,610△61,203財務活動によるキャッシュ・フロー場開借入金の純増減額(△は減少)△4,055△12,949長期借入元の返済による収入52,13491長期借入金の返済による支出△16,375△29,246社債の償還による支出△8,008△11,936非支配持分株主からの子会社持分取得による支出△580△2,735非支配持分株主への子会社持分売却による収入592,952自己株式の取得による支出△27△20,024自己株式の処分による収入0-配当金の支払額△10,669△20,072非支配持分株主への配当金の支払額△2,527△2,917その他△1,5581,171財務活動によるキャッシュ・フロー8,391△95,666現金及び現金同等物の増減額(△は減少)112,025△102,057			
投資活動によるキャッシュ・フロー			
財務活動によるキャッシュ・フロー 短期借入金の純増減額(△は減少)	投資活動によるキャッシュ・フロー	·	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
短期借入金の純増減額(ムは減少)		,	, , , ,
長期借入れによる収入 長期借入金の返済による支出 社債の償還による支出 計支配持分株主からの子会社持分取得による支出 非支配持分株主への子会社持分取得による支出 非支配持分株主への子会社持分売却による収入 自己株式の取得による支出 自己株式の処分による収入 自己株式の処分による収入 配当金の支払額 非支配持分株主への配当金の支払額 その他 財務活動によるキャッシュ・フローム27 人20,024 人20,025 人20,027 人20,027 人20,027 人20,027 共支配持分株主への配当金の支払額 人2,527 人2,917 人2,917 人2,917 人2,917 人2,917 人2,917 人2,025人31,558 人31,171 人31,2025112,025 人3102,057	財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入金の返済による支出 社債の償還による支出 非支配持分株主からの子会社持分取得による支出 非支配持分株主への子会社持分取得による支出 非支配持分株主への子会社持分売却による収入 自己株式の取得による支出 自己株式の取分による収入 自己株式の処分による収入 配当金の支払額 非支配持分株主への配当金の支払額 その他 財務活動によるキャッシュ・フローム11,936 人27 人20,024 人27 人20,024 人20,027 未支配持分株主への配当金の支払額 その他 人1,558 人1,171 財務活動によるキャッシュ・フロー人10,669 人2,527 人2,917 人2,917 人2,917 人31,558 人31,171 人95,666現金及び現金同等物に係る換算差額 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)16,856 人14,741 人12,025人102,057	短期借入金の純増減額(△は減少)	△4,055	△12,949
社債の償還による支出 非支配持分株主からの子会社持分取得による支出 非支配持分株主への子会社持分売却による収入ム580ム2,735非支配持分株主への子会社持分売却による収入592,952自己株式の取得による支出 自己株式の処分による収入 配当金の支払額 非支配持分株主への配当金の支払額 その他 財務活動によるキャッシュ・フローム10,669 ム2,527 ム2,917ム20,072財務活動によるキャッシュ・フロー8,391ム95,666現金及び現金同等物に係る換算差額 現金及び現金同等物の増減額(ムは減少)16,856 ム102,057ム102,057	長期借入れによる収入	52,134	91
社債の償還による支出 非支配持分株主からの子会社持分取得による支出 非支配持分株主への子会社持分売却による収入ム580ム2,735非支配持分株主への子会社持分売却による収入592,952自己株式の取得による支出 自己株式の処分による収入 配当金の支払額 非支配持分株主への配当金の支払額 その他 財務活動によるキャッシュ・フローム10,669 ム2,527 ム2,917ム20,072財務活動によるキャッシュ・フロー8,391ム95,666現金及び現金同等物に係る換算差額 現金及び現金同等物の増減額(ムは減少)16,856 ム102,057ム102,057	長期借入金の返済による支出	△16,375	△29,246
非支配持分株主への子会社持分売却による収入       59       2,952         自己株式の取得による支出       △27       △20,024         自己株式の処分による収入       0       -         配当金の支払額       △10,669       △20,072         非支配持分株主への配当金の支払額       △2,527       △2,917         その他       △1,558       1,171         財務活動によるキャッシュ・フロー       8,391       △95,666         現金及び現金同等物に係る換算差額       16,856       △14,741         現金及び現金同等物の増減額(△は減少)       112,025       △102,057	社債の償還による支出		△11,936
自己株式の取得による支出       △27       △20,024         自己株式の処分による収入       0       -         配当金の支払額       △10,669       △20,072         非支配持分株主への配当金の支払額       △2,527       △2,917         その他       △1,558       1,171         財務活動によるキャッシュ・フロー       8,391       △95,666         現金及び現金同等物に係る換算差額       16,856       △14,741         現金及び現金同等物の増減額(△は減少)       112,025       △102,057	非支配持分株主からの子会社持分取得による支出	△580	△2,735
自己株式の取得による支出 自己株式の処分による収入 配当金の支払額       0       -         配当金の支払額 非支配持分株主への配当金の支払額 その他       △2,527       △2,917         その他       △1,558       1,171         財務活動によるキャッシュ・フロー       8,391       △95,666         現金及び現金同等物に係る換算差額       16,856       △14,741         現金及び現金同等物の増減額(△は減少)       112,025       △102,057	非支配持分株主への子会社持分売却による収入	59	2,952
自己株式の処分による収入 配当金の支払額 非支配持分株主への配当金の支払額 その他△10,669 △2,527 △2,917 その他△1,558 ※ 人1,171財務活動によるキャッシュ・フロー8,391△95,666現金及び現金同等物に係る換算差額 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)16,856 人12,025△14,741	自己株式の取得による支出	△27	
非支配持分株主への配当金の支払額       △2,527       △2,917         その他       △1,558       1,171         財務活動によるキャッシュ・フロー       8,391       △95,666         現金及び現金同等物に係る換算差額       16,856       △14,741         現金及び現金同等物の増減額(△は減少)       112,025       △102,057	自己株式の処分による収入		_
非支配持分株主への配当金の支払額       △2,527       △2,917         その他       △1,558       1,171         財務活動によるキャッシュ・フロー       8,391       △95,666         現金及び現金同等物に係る換算差額       16,856       △14,741         現金及び現金同等物の増減額(△は減少)       112,025       △102,057	配当金の支払額	△10.669	△20.072
その他△1,5581,171財務活動によるキャッシュ・フロー8,391△95,666現金及び現金同等物に係る換算差額16,856△14,741現金及び現金同等物の増減額(△は減少)112,025△102,057			
財務活動によるキャッシュ・フロー 8,391 △95,666 現金及び現金同等物に係る換算差額 16,856 △14,741 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) 112,025 △102,057			
現金及び現金同等物に係る換算差額 16,856 △14,741 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) 112,025 △102,057			
現金及び現金同等物の増減額(△は減少) 112,025 △102,057		5,521	_75,550
現金及び現金同等物の増減額(△は減少) 112,025 △102,057	現金及び現金同等物に係る換算差額	16.856	△14.741
			△102,057
	現金及び現金同等物の期首残高		365,379

<sup>\*</sup> 投資活動によるキャッシュ・フローの、固定資産の取得による支出および固定資産の売却による収入は、有形固定資産、無形資産および投資不動産に係るものであります。

365,379

263,322

現金及び現金同等物の期末残高