

2026年2月13日  
株式会社 電通グループ  
代表執行役 社長 グローバルCEO 五十嵐博  
(東証プライム市場 証券コード: 4324)

## 2025年度12月期連結決算発表に関する エグゼクティブ・サマリー

株式会社電通グループ（本社：東京都港区、代表執行役 社長 グローバルCEO：五十嵐博、資本金：746億981万円、以下「当社」）は、本日、2025年12月期の決算に関する情報、およびグローバルCEOの交代を含む新しい経営体制等を公表しましたので、お知らせします。

2025年度のオーガニック成長率とオペレーティング・マージンは、ともに11月時点の想定を上回りました。日本事業は、6.2%のオーガニック成長率となり、売上総利益は5年連続で、調整後営業利益は2連連続で過去最高を更新しました。海外事業では、オペレーティング・マージンにコストコントロールや、2025年から集中的に推進した不振ビジネスの見直しと経営基盤の再構築の施策の一部の効果が見られました。さらに、海外事業の営業キャッシュ・フローをプラスに転換することができました。

一方、「営業損益」と「親会社の所有者に帰属する当期損益」は、主にのれんの減損損失の計上により、多額の損失となりました。当のれんの減損損失は「減損テスト上の見通し」を、現時点で今後同損失が出ないと想定される水準まで見直したことにより計上されました。

この計上に伴い、株式会社電通グループ単体の分配可能額が大幅なマイナスとなったことから、2025年度期末配当と年間配当を無配とし、2026年度の年間配当も無配を予想することになりました。

2026年度は、日本事業は引き続き堅調な成長を、海外事業では米国CXM事業の成長回帰などを実現し、競争優位性と収益性の更なる回復を目指します。今後「のれん」の減損損失を計上する可能性は極めて低い水準にあることから、「営業損益」と「親会社の所有者に帰属する当期損益」はプラスへ転換（697億円）することを確信しています。

2027年度を最終年度とする中計経営計画の事業戦略「各マーケットでクライアントのグロース・パートナーになることで、グローバルに成長する」は維持しつつ、主要財務目標及び財務方針については一部を取り下げます。足元では、重要マーケットとして位置付けている米国市場で成長モメンタムが確認できています。また、更なる収益性改善の取り組みにより、2027年度のオペレーティング・マージンについては同計画で掲げた16%を目指します。さらに、現在、同計画の変革を加速するための戦略を策定中であり、今年度の早い段階で公表する予定です。これらを通して株主価値を向上させ、将来的に復配を目指すことで、その最大化を図ります。

また本日、グローバルCEOの交代を含む「新しいグローバル経営体制」を発表しました。執行役dentsu Japan CEO兼デピュティ・グローバルCOOの佐野傑は、3月27日付けで、「取締役 代表執行役 社長 グローバルCEO」に就任する予定です。佐野は、連結売上総利益の4割、調整後営業利益の過半を創出する日本事業の著しい成長を牽引し、海外事業でもビジネス・トランسفォーメーション（BX）CEOやデピュティ・グローバルCOOとして変革を推進してきました。佐野を中心とした全23人の「グローバル・マネジメント・チーム」は、クライアントの成長への更なる貢献を目指し、当社グループ全体の実行力の強化し、変革を加速していきます。そして、様々なステークホルダーとの多くの信頼を築き上げ、持続的な企業価値の向上を実現していきます。

注：佐野は2026年3月27日に開催予定の第177回定時株主総会に付議する取締役候補者です。また、同定時株主総会終了後に開催される取締役会において代表執行役に選定される予定です。

## 【2月13日付 公表資料の一覧】

ニュースリリース：<https://www.group.dentsu.com/jp/news/>

- ・「2025年度12月期連結決算発表に関するエグゼクティブ・サマリー」
- ・「電通グループ、新たなグローバル経営体制を発表」
- ・「株式会社電通グループの取締役及び執行役候補者に関するお知らせ」
- ・「株式会社電通グループの代表執行役の異動に関するお知らせ」
- ・「グループ会社（株式会社電通）の代表取締役 社長執行役員の異動に関するお知らせ」
- ・「2025年度および2026年度の剰余金の配当に関するお知らせ」
- ・「のれんの減損損失の計上、当社個別決算における関係会社株式評価損の計上および2025年業績予想と実績との差異に関するお知らせ」
- ・「（経過開示）海外事業における構造改革に関する進捗について」

IR関連の公表資料（上記以外）：<https://www.group.dentsu.com/jp/ir/>

- ・「2025年度通期 説明会資料」
- ・「2025年12月期 決算短信（IFRS）（連結）」
- ・「ファイナンシャル ファクトシート 2025」

## 【リリースに関する問い合わせ先】

株式会社電通グループ グループコーポレートコミュニケーションオフィス

Email：[group-cc@dentsu.com](mailto:group-cc@dentsu.com)