

2026 年 2 月 13 日

株式会社 電通グループ

代表執行役 社長 グローバル CEO 五十嵐 博

(東証プライム市場 証券コード：4324)

## 2025 年度 12 月期連結決算発表に関する エグゼクティブ・サマリー

株式会社電通グループ（本社：東京都港区、代表執行役 社長 グローバル CEO：五十嵐 博、資本金：746 億 981 万円、以下「当社」）は、本日、2025 年 12 月期の決算に関連する情報、およびグローバル CEO の交代を含む新しい経営体制等を公表しましたので、お知らせします。

2025 年度のオーガニック成長率とオペレーティング・マージンは、ともに 11 月時点の想定を上回りました。日本事業は、6.2%のオーガニック成長率となり、売上総利益は 5 年連続で、調整後営業利益は 2 連続で過去最高を更新しました。海外事業では、オペレーティング・マージンにコストコントロールや、2025 年から集中的に推進した不振ビジネスの見直しと経営基盤の再構築の施策の一部の効果が見られました。さらに、海外事業の営業キャッシュ・フローをプラスに転換することができました。

一方、「営業損益」と「親会社の所有者に帰属する当期損益」は、主にのれんの減損損失の計上により、多額の損失となりました。当のれんの減損損失は「減損テスト上の見直し」を、現時点で今後同損失が出ないと想定される水準まで見直したことにより計上されました。

この計上に伴い、株式会社電通グループ単体の分配可能額が大幅なマイナスとなったことから、2025 年度期末配当と年間配当を無配とし、2026 年度の年間配当も無配を予想することになりました。

2026 年度は、日本事業は引き続き堅調な成長を、海外事業では米国 CXM 事業の成長回帰などを実現し、競争優位性と収益性の更なる回復を目指します。今後「のれん」の減損損失を計上する可能性は極めて低い水準にあることから、「営業損益」と「親会社の所有者に帰属する当期損益」はプラスへ転換（697 億円）することを確信しています。

2027 年度を最終年度とする中計経営計画の事業戦略「各マーケットでクライアントのグロース・パートナーになることで、グローバルに成長する」は維持しつつ、主要財務目標及び財務方針については一部を取り下げます。足元では、重要マーケットとして位置付けている米国市場で成長モメンタムが確認できています。また、更なる収益性改善の取り組みにより、2027 年度のオペレーティング・マージンについては同計画で掲げた 16%を目指します。さらに、現在、同計画の変革を加速するための戦略を策定中であり、今年度の早い段階で公表する予定です。これらを通して株主価値を向上させ、将来的に復配を目指すことで、その最大化を図ります。

また本日、グローバル CEO の交代を含む「新しいグローバル経営体制」を発表しました。執行役 dentsu Japan CEO 兼 デピュティ・グローバル COO の佐野 傑は、3 月 27 日付けで、「取締役 代表執行役 社長 グローバル CEO」に就任する予定です。佐野は、連結売上総利益の 4 割、調整後営業利益の過半を創出する日本事業の著しい成長を牽引し、海外事業でもビジネス・トランスフォーメーション（BX）CEO やデピュティ・グローバル COO として変革を推進してきました。佐野を中心とした全 23 人の「グローバル・マネジメント・チーム」は、クライアントの成長への更なる貢献を目指し、当社グループ全体の実行力の強化し、変革を加速していきます。そして、様々なステークホルダーとの多くの信頼を築き上げ、持続的な企業価値の向上を実現していきます。

注：佐野は 2026 年 3 月 27 日に開催予定の第 177 回定時株主総会に付議する取締役候補者です。また、同定時株主総会終了後に開催される取締役会において代表執行役に選定される予定です。

【2 月 13 日付 公表資料の一覧】

ニュースリリース：<https://www.group.dentsu.com/jp/news/>

- ・「2025 年度 12 月期連結決算発表に関するエグゼクティブ・サマリー」
- ・「電通グループ、新たなグローバル経営体制を発表」
- ・「株式会社電通グループの取締役及び執行役候補者に関するお知らせ」
- ・「株式会社電通グループの代表執行役の異動に関するお知らせ」
- ・「グループ会社（株式会社電通）の代表取締役 社長執行役員の異動に関するお知らせ」
- ・「2025 年度および 2026 年度の剰余金の配当に関するお知らせ」
- ・「のれんの減損損失の計上、当社個別決算における関係会社株式評価損の計上および 2025 年業績予想と実績との差異に関するお知らせ」
- ・「(経過開示) 海外事業における構造改革に関する進捗について」

IR 関連の公表資料（上記以外）：<https://www.group.dentsu.com/jp/ir/>

- ・「2025 年度通期 説明会資料」
- ・「2025 年 12 月期 決算短信〔IFRS〕（連結）」
- ・「フィナンシャル ファクトシート 2025」

【リリースに関する問い合わせ先】

株式会社電通グループ グループコーポレートコミュニケーションオフィス

Email：[group-cc@dentsu.com](mailto:group-cc@dentsu.com)