

2026 年 2 月 13 日

株式会社 電通グループ

代表執行役 社長 グローバル CEO 五十嵐 博

(東証プライム市場 証券コード：4324)

電通グループ、新たなグローバル経営体制を発表 ー 実行力の強化によるクライアント成長への更なる貢献に向けて ー

株式会社電通グループ（本社：東京都港区、代表執行役 社長 グローバル CEO：五十嵐 博、以下、「当社」、また、当社およびグループ会社を総称して「dentsu」）は、本日、実行力の強化によるクライアント成長への更なる貢献を目指し、社長グローバル CEO の交代を含む、新しいグローバル経営体制を決定しました。体制変更は、2026 年 3 月 27 日付けで実施します。

2025 年度は海外事業の厳しい状況が続きましたが、経営基盤の再構築といった改革の推進により、次の成長へ向けた基盤を着実に整えてきました。今後も改革を継続すると同時に、新しい経営体制のもと、クライアント成長への更なる貢献を目指した変革を加速させていきます。

グローバル経営を担う「グローバル・マネジメント・チーム」における重要な変更は、dentsu Japan CEO 兼 デピュティ・グローバル COO の佐野 傑 の、社長グローバル CEO 就任です。

佐野は、グローバル全体の売上総利益の約 4 割を占め、調整後営業利益の過半を創出している日本事業において、中核事業会社である株式会社電通の社長執行役員を兼務しながら、真の「Integrated Growth Partner」への進化とともに、11 四半期連続の増収、2 年連続の過去最高益を実現してきました。また、2023 年からは当社ビジネス・トランスフォーメーション（BX）CEO としてグローバル BX の成長および海外展開をリードしました。さらに、2025 年からは同デピュティ・グローバル COO を dentsu Japan CEO と兼務し、日本市場で培った顧客企業との信頼関係をベースとした国内外事業連携の高度化、グローバルで事業展開を行う日系顧客企業の日本国外での事業拡大への貢献、dentsu Japan のケイパビリティの海外事業への拡張など、グローバル経営でも多くの実績を残してきました。2026 年も dentsu Japan CEO を兼務することで、引き続き連結業績を支える日本事業の成長モメンタムを維持しながら、日本事業と海外事業の更なるシナジー効果を創出し、中期経営計画の推進を加速させ、海外事業の回復と成長を実現していきます。

なお、株式会社電通は、事業会社としてスピードある意思決定と実行力を維持・強化することで更なる成長を目指すことから、佐野は同社社長執行役員を退任し、現副社長執行役員の松本千里が就任します。

【社長グローバル CEO（2026 年 3 月 27 日付）佐野 傑 のコメント】

「事業・競争環境が急速に変化する中、変革と実行を加速しながら、クライアントの成長への貢献を最大化すべく絶え間ない進化を続ける経営を牽引していきます。競争優位性のある独自の価値を磨き、クライアントの戦略から実行まで一貫して支援する「グロース・パートナー」として dentsu を成長させ、クライアント・パートナーと共に、人・社会に活気と活力を創出することを通して、企業価値の向上を目指します。」

- ・「実行力の強化」と「変革のスピード」を最優先として、新しいグローバル・マネジメント・チームを構成しました。具体的には、全地域を統括していたグローバル COO 職と、全プラクティスを統括するグローバル・プレジデント職を削減することで、クライアントと直接のリレーションを構築している各リージョン

の CEO と各プラクティス・プレジデントは、グローバル CEO の直轄となります。これにより、マネジメント・チームがより一体となり、クライアントのニーズを最優先した、スピードのある意思決定を実行できるようになります。加えて、グローバル全体の変革を加速すべく新役職「グローバル・チーフ・トランスフォーメーション・オフィサー」を設置しました。一方で、グローバル運営の基盤となるガバナンスの強化も図るべく、「グローバル・チーフ・コーポレート・アフェアーズ・オフィサー」を設置しました。

- dentsu Japan COO の綿引 義昌が、「副社長 グローバル・チーフ・コーポレート・アフェアーズ・オフィサー」に就任します。綿引は、株式会社電通へ入社後、メディア部門を経て、事業統括部門で責任者を歴任し、事業戦略の策定と実行を主導してきました。2020 年以降は電通ジャパンネットワーク（現：dentsu Japan）執行役員として経営に参画。2023 年には dentsu Japan COO に就任し、事業体制・経営体制の変革を実行するとともに、多数のグループ会社において取締役として経営管理・監督を担いました。今後は dentsu Japan COO を継続しながら、この実行力を、佐野をトップとするグローバル・マネジメント・チームとともにグローバルへ拡張して発揮します。そして新役職の副社長 グローバル・チーフ・コーポレート・アフェアーズ・オフィサーでは、主にガバナンス領域を統括します。また、必要な承認を前提として、当社の「取締役 代表執行役」に就任する予定です。
- グローバル CFO の遠藤 茂樹は同職を継続します。遠藤は、これまで 30 年以上、グローバルファイナンス領域のリーダーとして多くの実績を残してきました。国内商社を皮切りに、米国ゼネラル・エレクトリック（GE）及び British American Tobacco では国内外で内部監査、CFO 職を歴任し、グローバルな事業運営の経験を積み上げてきました。その後、アクセンチュア・ジャパンにて執行役員 CFO を担い、2024 年 7 月に当社に参画、2025 年 2 月より「グローバル CFO」としてファイナンスの側面から事業・経営の変革を加速してきました。特に、牽引する海外事業の不採算事業の見直しと経営基盤の再構築では、卓越した実行力を発揮しており、着実な成果が表れています。今後も、グループ財務基盤の強化と持続的なキャッシュの創出を実現することで、様々なステークホルダーからの信頼を獲得し、企業価値の向上に努めます。また、必要な承認を前提として、当社の「取締役 執行役」に就任する予定です。

※ 佐野、綿引、遠藤の 3 名は、2026 年 3 月 27 日に開催予定の第 177 回定時株主総会に付議する取締役候補者です。また、同 3 名は、同定時株主総会終了後に開催される取締役会において執行役に選任され、佐野と綿引は代表執行役に選定される予定です。

■ 「グローバル・マネジメント・チーム」

「グローバル・マネジメント・チーム」23 名は、グローバル本社である当社を含めた、約 120 カ国で事業を行う dentsu 全体の経営を推進します。このうち、特に執行責任を担うメンバーが「グローバル・エグゼクティブ・マネジメント」となります。

グローバル・エグゼクティブ・マネジメント （2026 年 3 月 27 日付）（13 人）の選任

変更	2026 年 3 月 27 日時点の役職	氏 名	現 職
○※	株式会社電通グループ 取締役 代表執行役 社長 グローバル CEO 兼 dentsu Japan CEO	佐野 傑 さの たけし	株式会社電通グループ 執行役 dentsu Japan CEO 兼 デピュ ティ・グローバル COO
○※	株式会社電通グループ 取締役 代表執行役 副社長 グローバル・チーフ・コーポレー ト・アフェアーズ・オフィサー 兼 dentsu Japan COO	綿引 義昌 わたひき よしまさ	dentsu Japan COO

○※	株式会社電通グループ 取締役 執行役 グローバル CFO	遠藤 茂樹 えんどう しげき	株式会社電通グループ 執行役 グローバル CFO
○	dentsu Americas CEO 兼 株式会社 電通グループ チーフ・グローバ ル・クライアント・オフィサー	Beth Ann Kaminkow ベス・アン・カミンコウ	dentsu North America CEO
	dentsu EMEA CEO	Andre Andrade アンドレ・アンドラーデ	dentsu EMEA CEO
	dentsu APAC CEO	豊田 祐一 とよだ ゆういち	dentsu APAC CEO
	株式会社電通グループ グローバル・プラクティス・ プレジデント - メディア&インテグ レーテッド・ソリューション	Will Swayne ウィル・スウェイン	株式会社電通グループ グローバル・プラクティス・ プレジデント - メディア&インテグレ ーテッド・ソリューション
	株式会社電通グループ グローバル・チーフ・ クリエイティブ・オフィサー	佐々木 康晴 ささき やすはる	株式会社電通グループ グローバル・チーフ・ クリエイティブ・オフィサー
	株式会社電通グループ グローバル・プラクティス・ プレジデント - CXM	Pete Stein ピート・スタイン	株式会社電通グループ グローバル・プラクティス・ プレジデント - CXM
	株式会社電通グループ グローバル CHRO	谷本 美穂 たにもと みほ	株式会社電通グループ グローバル CHRO
○	株式会社電通グループ グローバル・チーフ・トランスフォー メーション・オフィサー	尾身 典孝 おみ のりたか	株式会社電通グループ グローバル・チーフ・ビジネス・オペ レーションズ・オフィサー
○	株式会社電通グループ グローバル・チーフ・ブランド・オ フィサー	Jean Lin ジーン・リン	株式会社電通グループ グローバル・プレジデント - グローバ ル・プラクティス
○	株式会社電通グループ チーフ・ニュー・ベンチャーズ・オ フィサー	石原 良樹 いしはら よしき	株式会社電通グループ グローバル・チーフ・ストラテジー・ オフィサー

グローバル・マネジメント (2026年3月27日付) (10人) の選任

○	株式会社電通グループ コーポレート・セクレタリー 兼 デ ピュティ・ゼネラル・カウンセル	永江 禎 ながえ ただし	株式会社電通グループ グローバル・コーポレート・セクレタ リー 兼 デピュティ・グローバル・ゼ ネラル・カウンセル
	株式会社電通グループ チーフ・インテリジェンス・ オフィサー (経済安全保障担当)	佐竹 王也 さたけ きみや	株式会社電通グループ チーフ・インテリジェンス・ オフィサー (経済安全保障担当)
	株式会社電通グループ グローバル 内部監査責任者	波多野 日出夫 はたの ひでお	株式会社電通グループ グローバル 内部監査責任者

	株式会社電通グループ グローバル・ゼネラル・カウンセル	Alison Zoellner アリソン・ゾルナー	株式会社電通グループ グローバル・ゼネラル・カウンセル
	株式会社電通グループ グローバル・チーフ・ サステナビリティ・オフィサー	北風 祐子 きたかぜ ゆうこ	株式会社電通グループ グローバル・チーフ・ サステナビリティ・オフィサー
	株式会社電通グループ グローバル内部統制 & リスク責任者	青木 聡 あおき そう	株式会社電通グループ グローバル内部統制 & リスク責任者
	株式会社電通グループ グローバル・チーフ・ インフォメーション・オフィサー	Alex Bedier アレックス・ベディエ	株式会社電通グループ グローバル・チーフ・ インフォメーション・オフィサー
○	株式会社電通グループ チーフ・オブ・スタッフ	Manus Wheeler マヌス・ウィーラー	株式会社電通グループ チーフ・ブランド & カルチャー・オフィサー
	株式会社電通グループ グローバル・チーフ・コミュニケーションズ・オフィサー	Jeremy Miller ジェレミー・ミラー	株式会社電通グループ グローバル・チーフ・コミュニケーションズ・オフィサー
	株式会社電通グループ チーフ・ データ & テクノロジー・オフィサー	Shirli Zelcer シャーリ・ゼルサー	株式会社電通グループ チーフ・データ & テクノロジー・ オフィサー

退任について（2026 年 3 月 27 日付）

- 取締役 代表執行役 社長 グローバル CEO の五十嵐 博、取締役 代表執行役 副社長 グローバル GGO の曾我 有信は退任いたします。執行役 副社長 グローバル COO 兼 dentsu Americas 会長のジュリオ・マレゴリはグローバル・エグゼクティブ・マネジメントを退任し、Executive Senior Advisor に就任いたします。

※：新設の役職の役割は下記のとおりです。（各役職の「株式会社電通グループ」の記載は省略）

- グローバル・チーフ・コーポレート・アフェアーズ・オフィサー：
法務・コンプライアンス、内部統制及びリスク、サステナビリティを含むグループ全体のガバナンス領域を統括し、経営の健全性と説明責任をグローバルに確保する役割を担う。
- チーフ・グローバル・クライアント・オフィサー：
グローバルクライアントマネジメント戦略を主導し、地域・カテゴリー・機能を横断した連携を通じて、クライアントの成長機会と長期的価値創出を最大化する。
- グローバル・トランスフォーメーション・オフィサー：
グローバル全体の変革アジェンダを加速させるため、重点的なトランスフォーメーション施策を統括し、戦略・オペレーション・テクノロジーを統合的に推進する。

- グローバル・チーフ・ブランド・オフィサー：
グループ全体のブランドビジョン、ポジショニング、アーキテクチャを統括し、一貫性あるブランドストーリーとレピュテーション向上を通じて成長を牽引する。
- チーフ・ニュー・ベンチャーズ・オフィサー：
高成長が期待されるグローバルケイパビリティや新規事業を統合・育成し、探索から事業化・スケールまでを一貫して推進することで新たな収益の柱を創出する。
- チーフ・オブ・スタッフ：
CEO オフィスを支えながら、グローバル経営陣と事業の連携を強化し、優先順位の明確化、迅速な意思決定、組織横断の実行力向上を実現する。

【参考情報】

本日、当社ウェブサイトにて当リリースに関連する情報を公表していますので、併せてご参照ください。

<https://www.group.dentsu.com/jp/news/>

- 「株式会社電通グループの取締役及び執行役候補者に関するお知らせ」
- 「株式会社電通グループの代表執行役の異動に関するお知らせ」
- 「グループ会社（株式会社電通）の代表取締役 社長執行役員の異動に関するお知らせ」

【リリースに関する問い合わせ先】

株式会社電通グループ グループコーポレートコミュニケーションオフィス

Email : group-cc@dentsu.com