

# 電通グループの今後の展望

2020年 2月14日

株式会社 電通グループ  
代表取締役社長執行役員  
山本 敏博

# 電通グループ体制のトランスフォーメーション

One Dentsu: 境界を超えたクリエイティビティ、イノベーションとコラボレーション

国内

海外

## dentsu group Teaming Company

クリエイティビティ・イノベーション・コラボレーションをボーダーレスに発展させるフラットでオープンな組織  
資源配分と事業ポートフォリオ管理  
ガバナンス・リスクマネジメントと中期的な持続可能性の確保

## 電通グループ：3つの戦略的プライオリティ



**GROWTH**



**VALUE**



**TEAM**

# Growth: マーケティングのトランスフォーメーションという新市場

広告会社

コンサルタント

テックカンパニー

トランスフォーメーション戦略・成長戦略

デジタルトランスフォーメーション

システムインテグレーション

CRM (データ・アナリティクス)

マーケティングテクノロジー

クリエイティブ (ブランドデザイン / CX / コマース)

メディア / デジタルメディア

コンテンツ & スポーツマーケティング



# Growth: 個々のケイパビリティを統合したソリューションへ

トランスフォーメーション戦略・成長戦略

**dentsu** DENTSU CONSULTING

デジタルトランスフォーメーション

DENTSU DIGITAL **isobar** **GNUS** **MERKLE**

システムインテグレーション

**iSiD** **MERKLE** **isobar**

CRM (データ・アナリティクス)

DENTSU DIGITAL **MERKLE** **isobar**

マーケティングテクノロジー

**DD** **MERKLE** **CARTA** **IP**  
Data Artist HOLDINGS

クリエイティブ (ブランドデザイン/CX/コマース)

**DENTSU TEC** **dentsu** **mcgarrybowen** **isobar** **gyro:**  
Activate More. Engage More.

メディア/デジタルメディア

**dentsu** **CARTA** **CARAT** **IP** **vizeum** **Posterscope** **dentsu x**  
HOLDINGS

コンテンツ & スポーツマーケティング

**DENTSU LIVE** **MKTG** **gleam** **futures.** **story lab** **dentsu**  
DENTSU SPORTS PARTNERS INC.

**Growth: 中期的に目指すもの**

# **Integrated Growth Solutions**

**クライアントビジネスの成長のために  
マーケティング領域を超えてトップラインをドライブする**

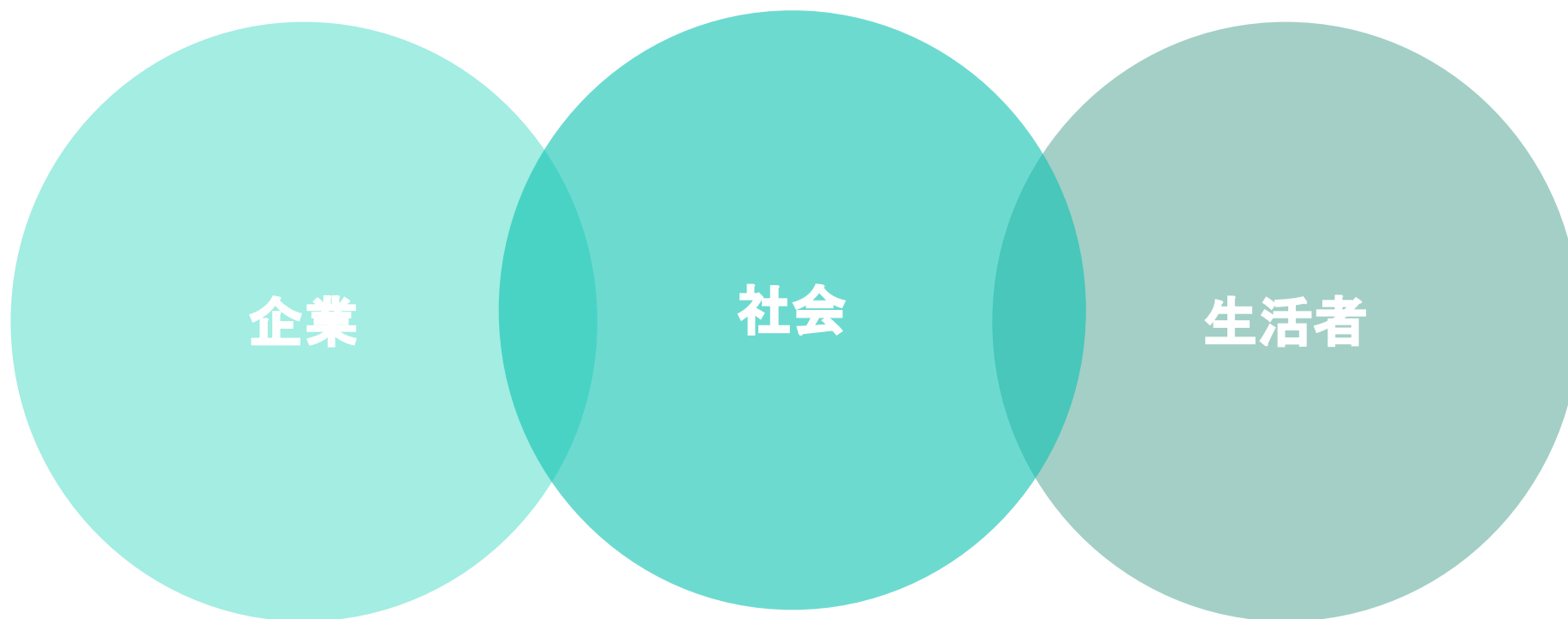
## Growth: 標準装備に向けた具体的展開

DXケイパビリティ  
ディベロップメント

ソリューション  
ディベロップメント

既存ビジネスとの  
シナジー効果及び  
トランス  
フォーメーション

# Value: 社会視点でドライブされるIntegrated Growth Solutions

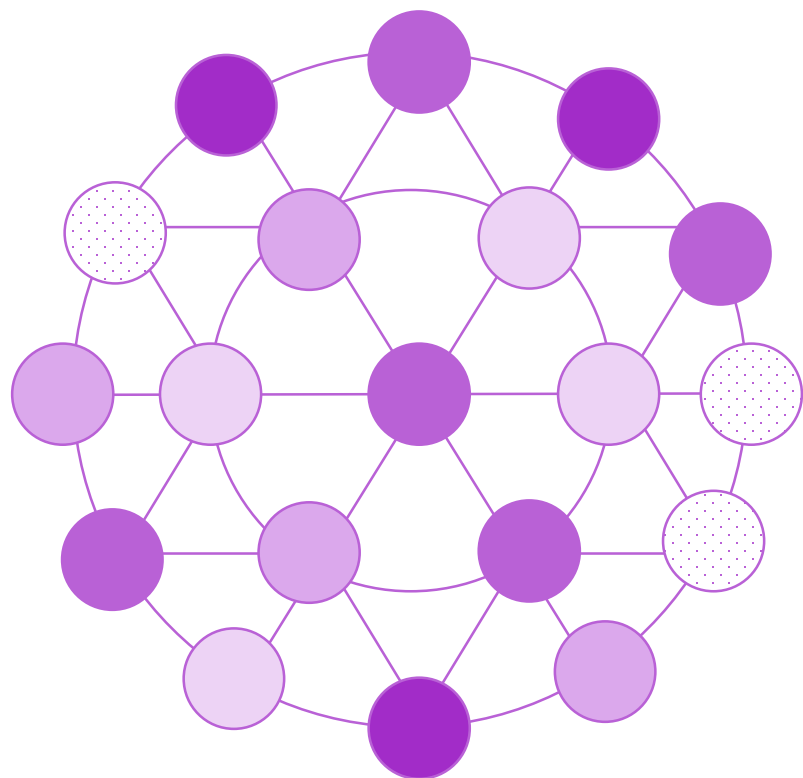






**Value:** 社会課題へのソリューション例

## Team: Integrationに向けた人材の育成、及び協業推進の仕組み



- 「Teaming Platform」の推進  
人材、ノウハウ、ケース、サービスの流動性強化
- 多様な職務経験の提供、能力開発の機会提供による  
社員の自社ケイパビリティに対する深い理解の醸成

# 電通グループ：3つの戦略的プライオリティ

**GROWTH**

マーケティングのトランスフォーメーション  
を中心領域へ。  
「Integrated Growth  
Solutions」

**VALUE**

企業の課題解決を  
社会の課題解決に引き上げる  
社会視点の Integrated Growth Solutions

**TEAM**

Integrationに向けた  
人材の育成、  
及び協業推進の仕組み



**THANK  
YOU**