

連結財務諸表 連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2015年3月31日)	当連結会計年度 (2015年12月31日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	365,379	263,322
営業債権及びその他の債権	1,224,190	1,263,317
棚卸資産	25,982	18,724
その他の金融資産	22,732	20,945
その他の流動資産	43,575	46,201
小計	1,681,861	1,612,510
売却目的で保有する非流動資産	—	5,513
流動資産 合計	1,681,861	1,618,024
非流動資産		
有形固定資産	199,037	196,782
のれん	656,565	656,862
無形資産	274,745	256,991
投資不動産	42,160	41,642
持分法で会計処理されている投資	53,042	50,281
その他の金融資産	214,393	218,083
その他の非流動資産	22,134	11,515
繰延税金資産	15,594	15,893
非流動資産 合計	1,477,673	1,448,051
資産 合計	3,159,534	3,066,075

連結財務諸表 連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2015年3月31日)	当連結会計年度 (2015年12月31日)
負債及び資本		
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	1,231,220	1,207,347
社債及び借入金	73,653	66,805
その他の金融負債	54,082	44,988
未払法人所得税等	21,520	11,177
引当金	208	1,819
その他の流動負債	130,571	156,156
小計	1,511,256	1,488,294
売却目的で保有する非流動資産に直接関連する負債	—	307
流動負債 合計	1,511,256	1,488,602
非流動負債		
社債及び借入金	335,965	286,977
その他の金融負債	69,765	72,735
退職給付に係る負債	43,674	30,557
引当金	4,627	3,096
その他の非流動負債	8,849	11,350
繰延税金負債	74,331	70,011
非流動負債 合計	537,214	474,729
負債 合計	2,048,470	1,963,331
資本		
資本金	74,609	74,609
資本剰余金	99,906	99,751
自己株式	△131	△20,155
その他の資本の構成要素	292,652	261,039
利益剰余金	613,327	652,972
親会社の所有者に帰属する持分合計	1,080,364	1,068,216
非支配持分	30,699	34,526
資本 合計	1,111,063	1,102,743
負債及び資本 合計	3,159,534	3,066,075

連結財務諸表 連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2014年4月1日 至 2015年3月31日)	当連結会計年度 (自 2015年4月1日 至 2015年12月31日)
(売上高*)	4,642,390	4,513,955
収益	728,626	706,469
原価	51,701	36,979
売上総利益	676,925	669,489
販売費及び一般管理費	572,084	566,487
その他の収益	39,102	13,030
その他の費用	11,638	8,766
営業利益	132,305	107,265
持分法による投資利益	7,178	3,911
金融損益及び税金控除前利益	139,483	111,177
金融収益	7,067	4,926
金融費用	12,255	10,059
税引前利益	134,295	106,043
法人所得税費用	49,649	28,339
当期利益	84,645	77,704
当期利益の帰属		
親会社の所有者	79,846	72,653
非支配持分	4,799	5,051
1株当たり当期利益		
基本的1株当たり当期利益(円)	276.89	254.05
希薄化後1株当たり当期利益(円)	276.84	254.03

営業利益から調整後営業利益への調整表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2014年4月1日 至 2015年3月31日)	当連結会計年度 (自 2015年4月1日 至 2015年12月31日)
営業利益	132,305	107,265
買収により生じた無形資産の償却	19,784	22,798
その他の調整項目(販売費及び一般管理費)	4,972	2,454
その他の調整項目(その他の収益)	△33,275	△4,565
その他の調整項目(その他の費用)	8,151	5,376
調整後営業利益	131,937	133,328

* 売上高は電通グループが顧客に対して行った請求額および顧客に対する請求可能額の総額(割引および消費税等の関連する税金を除く)であります。
 経営者は売上高の情報は財務諸表利用者にとって有用であると考えていることから、IFRSに準拠した開示ではないものの、連結損益計算書に自主的に開示しております。

連結財務諸表 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2014年4月1日 至 2015年3月31日)	当連結会計年度 (自 2015年4月1日 至 2015年12月31日)
当期利益	84,645	77,704
その他の包括利益		
純損益に振替えられることのない項目		
その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動	66,704	3,354
確定給付型退職給付制度の再測定額	7,542	2,849
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	152	411
純損益に振り替えられる可能性がある項目		
在外営業活動体の換算差額	46,061	△35,439
キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の変動額の有効部分	1,036	△1,950
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	221	△589
税引後その他の包括利益	121,717	△31,363
当期包括利益	206,363	46,340
当期包括利益の帰属		
親会社の所有者	200,471	42,077
非支配持分	5,891	4,263

連結財務諸表 連結持分変動計算書

(単位：百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分					
	資本金	資本剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素		
				新株予約権	在外営業活動 体の換算差額	キャッシュ・フロー・ ヘッジの 公正価値の 変動額の有効部分
2014年4月1日 残高	74,609	99,906	△104	—	160,772	11,127
当期利益						
その他の包括利益					45,129	1,004
当期包括利益	—	—	—	—	45,129	1,004
自己株式の取得			△27			
自己株式の処分		0	0			
新株予約権の発行による増加				48		
配当金						
支配の喪失とならない子会社に対する 非支配持分株主との取引						
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替						
所有者との取引額等合計	—	0	△27	48	—	—
2015年3月31日 残高	74,609	99,906	△131	48	205,902	12,131
当期利益						
その他の包括利益					△34,769	△1,909
当期包括利益	—	—	—	—	△34,769	△1,909
自己株式の取得		△154	△20,024			
配当金						
支配の喪失とならない子会社に対する 非支配持分株主との取引						
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替						
その他の増減						
所有者との取引額等合計	—	△154	△20,024	—	—	—
2015年12月31日 残高	74,609	99,751	△20,155	48	171,132	10,222

連結財務諸表 連結持分変動計算書

(単位：百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分						
	その他の資本の構成要素			利益剰余金	合計	非支配持分	資本合計
	その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動	確定給付型退職給付制度の再測定額	合計				
2014年4月1日 残高	15,267	△14,456	172,711	553,889	901,012	24,709	925,722
当期利益			—	79,846	79,846	4,799	84,645
その他の包括利益	66,847	7,643	120,625		120,625	1,092	121,717
当期包括利益	66,847	7,643	120,625	79,846	200,471	5,891	206,363
自己株式の取得			—		△27		△27
自己株式の処分			—		0		0
新株予約権の発行による増加			48		48		48
配当金			—	△10,669	△10,669	△2,498	△13,167
支配の喪失とならない子会社に対する非支配持分株主との取引			—	△10,471	△10,471	2,596	△7,875
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	△732		△732	732	—		—
所有者との取引額等合計	△732	—	△684	△20,408	△21,119	97	△21,021
2015年3月31日 残高	81,382	△6,813	292,652	613,327	1,080,364	30,699	1,111,063
当期利益			—	72,653	72,653	5,051	77,704
その他の包括利益	3,293	2,809	△30,576		△30,576	△787	△31,363
当期包括利益	3,293	2,809	△30,576	72,653	42,077	4,263	46,340
自己株式の取得			—		△20,179		△20,179
配当金			—	△20,072	△20,072	△3,164	△23,236
支配の喪失とならない子会社に対する非支配持分株主との取引			—	△13,972	△13,972	2,743	△11,229
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	△1,037		△1,037	1,037	—		—
その他の増減			—		—	△15	△15
所有者との取引額等合計	△1,037	—	△1,037	△33,008	△54,224	△436	△54,660
2015年12月31日 残高	83,639	△4,003	261,039	652,972	1,068,216	34,526	1,102,743

連結財務諸表 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2014年4月1日 至 2015年3月31日)	当連結会計年度 (自 2015年4月1日 至 2015年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前利益	134,295	106,043
調整項目：		
減価償却費及び償却費	40,390	41,453
減損損失	1,824	2,489
受取利息及び受取配当金	△4,275	△4,136
支払利息	7,112	6,840
持分法による投資損益(△は益)	△7,178	△3,911
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	△215	1,670
その他	△38,339	1,838
運転資本等の増減考慮前の営業活動によるキャッシュ・フロー	133,614	152,288
運転資本の増減：		
営業債権及びその他の債権の増減額(△は増加)	△114,985	△73,141
棚卸資産の増減額(△は増加)	△12,201	7,367
その他の流動資産の増減額(△は増加)	10,114	△4,179
営業債務及びその他の債務の増減額(△は減少)	101,835	28,483
その他の流動負債の増減額(△は減少)	41,163	4,578
運転資本の増減額	25,927	△36,891
小計	159,542	115,396
利息の受取額	2,046	2,044
配当金の受取額	6,895	5,722
利息の支払額	△6,564	△6,781
法人所得税の支払額	△49,531	△46,828
営業活動によるキャッシュ・フロー	112,388	69,554
投資活動によるキャッシュ・フロー		
固定資産の取得による支出*	△21,669	△19,652
固定資産の売却による収入*	36,074	869
子会社の取得による収支(△は支出)	△35,528	△41,996
子会社の売却による収支(△は支出)	—	25
有価証券の取得による支出	△4,536	△6,755
有価証券の売却による収入	2,235	9,469
その他	△2,184	△3,163
投資活動によるキャッシュ・フロー	△25,610	△61,203
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(△は減少)	△4,055	△12,949
長期借入れによる収入	52,134	91
長期借入金の返済による支出	△16,375	△29,246
社債の償還による支出	△8,008	△11,936
非支配持分株主からの子会社持分取得による支出	△580	△2,735
非支配持分株主への子会社持分売却による収入	59	2,952
自己株式の取得による支出	△27	△20,024
自己株式の処分による収入	0	—
配当金の支払額	△10,669	△20,072
非支配持分株主への配当金の支払額	△2,527	△2,917
その他	△1,558	1,171
財務活動によるキャッシュ・フロー	8,391	△95,666
現金及び現金同等物に係る換算差額	16,856	△14,741
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	112,025	△102,057
現金及び現金同等物の期首残高	253,354	365,379
現金及び現金同等物の期末残高	365,379	263,322

* 投資活動によるキャッシュ・フローの、固定資産の取得による支出および固定資産の売却による収入は、有形固定資産、無形資産および投資不動産に係るものであります。