

## 子会社および関連会社

当社は子会社および関連会社とともに事業を展開しています。

2015年3月31日現在、当社の連結子会社は706社、持分法適用関連会社は59社となっています

### 連結子会社

#### (株)電通東日本

所在地：日本  
議決権の所有割合：100.0%  
主要な事業の内容：関東地区、東北地区および静岡県、新潟県における広告業。

#### (株)電通西日本

所在地：日本  
議決権の所有割合：100.0%  
主要な事業の内容：中国地区、四国地区および兵庫県、石川県、福井県、富山県における広告業。

#### (株)電通九州

所在地：日本  
議決権の所有割合：100.0%  
主要な事業の内容：九州地区における広告業。

#### (株)電通北海道

所在地：日本  
議決権の所有割合：100.0%  
主要な事業の内容：北海道地区における広告業。

#### (株)電通名鉄コミュニケーションズ<sup>(1)</sup>

所在地：日本  
議決権の所有割合：50.0%  
主要な事業の内容：プロモーションとOOH領域に特色をもつ総合広告業。

#### (株)電通アドギア

所在地：日本  
議決権の所有割合：66.7%  
主要な事業の内容：アウト・オブ・ホームメディア、店頭プロモーションに特色をもつ広告業。

#### 電通ヤング・アンド・ルビカム(株)

所在地：日本  
議決権の所有割合：51.0%  
主要な事業の内容：電通とヤング・アンド・ルビカム社出資の広告会社。

#### (株)サイバー・コミュニケーションズ

所在地：日本  
議決権の所有割合：100.0%  
議決権の所有割合（間接所有割合）：100.0%  
主要な事業の内容：インターネット広告事業。

#### (株)DAサーチ&リンク

所在地：日本  
議決権の所有割合：55.0%  
議決権の所有割合（間接所有割合）：55.0%  
主要な事業の内容：SEM領域を中心とするインターネット広告事業。

#### (株)電通テック

所在地：日本  
議決権の所有割合：100.0%  
主要な事業の内容：販促・イベント・CM・印刷などの企画・制作。

#### (株)電通キャストイング アンド エンタテインメント

所在地：日本  
議決権の所有割合：100.0%  
主要な事業の内容：広告に関するタレントなどのキャストイング業務。

#### (株)電通国際情報サービス

所在地：日本  
議決権の所有割合：61.9%  
議決権の所有割合（間接所有割合）：0.0%  
主要な事業の内容：情報システム構築、各種業務ソフトウェア販売・サポート。

#### (株)電通ワークス

所在地：日本  
議決権の所有割合：100.0%  
主要な事業の内容：環境対策関連コンサル、ビル管理、不動産、人材関連サービス。

連結子会社

**Dentsu Aegis Network Ltd.**

所在地：英国  
議決権の所有割合：100.0%  
主要な事業の内容：電通グループの海外本社として海外事業を統括しています。

**Dentsu Aegis UK Ltd.**

所在地：英国  
議決権の所有割合：100.0%

**Dentsu Aegis Network France SAS**

所在地：フランス  
議決権の所有割合：100.0%

**Dentsu McGarry Bowen, LLC**

所在地：米国  
議決権の所有割合：100.0%  
議決権の所有割合（間接所有割合）：100.0%  
主要な事業の内容：既存の方法論や先入観にとらわれることなく、ユニークな洞察と、スマートなソリューションの提供を常に考え、プランニングをはじめとする新たなコミュニケーション・プラットフォームを構築します。米国アド・エージ誌の2009年および2011年Agency of the Yearに選ばれました。

**Carat USA, Inc.**

所在地：米国  
議決権の所有割合：100.0%

**360i LLC**

所在地：米国  
議決権の所有割合：100.0%  
検索エンジンマーケティング (SEM) とソーシャルマーケティングの融合を標榜しており、「次世代型のデジタルエージェンシー」として業界内で高く評価されています。

**北京電通廣告有限公司**

所在地：中国  
議決権の所有割合：70.0%  
主要な事業の内容：急速な経済発展に伴い市場がダイナミックに変動する中国で15年余の歴史と経験を持ち、中国の広告業界ランキングにおいてもトップの座を占めます。

**Mitchell Communication Group Ltd.**

所在地：オーストラリア  
議決権の所有割合：100.0%

その他685社

注：(1) 持分は、100分の50以下ですが、実質的に支配しているため子会社としています。

持分法適用関連会社

**(株)ビデオリサーチ**

所在地：日本  
議決権の所有割合：34.2%  
主要な事業の内容：テレビ視聴率調査、ラジオ聴取率調査ほか調査全般。

**(株)D2C**

所在地：日本  
議決権の所有割合：46.0%  
議決権の所有割合（間接所有割合）：10.0%  
主要な事業の内容：iモードをはじめとしたモバイル専門の広告業。

**(株)カカコム<sup>(2)</sup>**

所在地：日本  
議決権の所有割合：15.6%  
主要な事業の内容：「価格.com」「食べログ」などのインターネット・メディア運営。

その他56社

注：(2) 持分は、100分の20未満ですが、事業の方針の決定に対して重要な影響を与えることができるため関連会社としています。